

VLASTNÍCI ČESKÝCH MÉDIÍ A JEJICH AKTIVITY V ZAHRANIČÍ

Struktura současných médií

Metropolitní univerzita Praha

16. dubna 2026

VÝVOJ VLASTNICTVÍ MÉDIÍ V ČR (1990–2026)

1990–1995

Privatizace

Rozpad státních médií, vznik soukromých stanic a vydavatelství

1995–2010

Zahraníční vlastníci

Vstup Ringier, Burda, CME, Bonnier, Rheinisch-Bergische aj. na CZ trh

2010–2020

Exit cizího kapitálu

Postupný odchod zahraničních vlastníků, přebírání českými miliardáři

2013–2023

Éra Babiše

Agrofert kupuje Mafry (2013). Politické ambice + média. Prodej Mafry (2023)

2017 / 2021

Lex Babiš

Zákon o střetu zájmů zakazuje politikům vlastnit média → [ÚS zákaz zrušil](#) (12/2024)

2020–2026: EXPANZE ČESKÉHO KAPITÁLU

Čeští miliardáři expandují do zahraničí (PPF/CME: 6 zemí, Křetínský: Francie, Rumunsko). Dnes mohou politici opět vlastnit média bez omezení. Média slouží jako strategický štít pro ochranu podnikatelských aktivit v energetice, telekomunikacích, financích a realitách.

MAFRA & LONDA

Duopol Tykač–Pražák (50 : 50 Kaprain / Tymeprax)

50 : 50

Kaprain / Tymeprax

38 mil. Kč

Zisk 2024

Média: MF DNES, iDNES.cz, Lidovky.cz, Rádio Impuls, TV Óčko

Tykač: Sev.en (energetika – Chvaletice, Počeradý, Severočeské doly), SK Slavia Praha. Sponzor Institutu Václava Klause, spojován s Motoristy.
Pražák: Kaprain Holdings, HC Sparta, FK Pardubice, Oaks Prague, Spolchemie, Synthesia, AVE CZ, Fortischem.

Strategie: transformace iDNES.cz na digitální platformu s předplatným. Tisk Lidových novin ukončen 2024.



CZECH MEDIA INVEST

Daniel Křetínský & Patrik Tkáč

- CNC: Blesk, Aha!, Reflex, Svět motorů...
- Active Radio: Evropa 2, Frekvence 1
- Distribuce: PNS (27 % podíl)
- Zahraničí: Eeditis SA (FR), JAG SAS (video)
- Prodej podílu v Le Monde

Podnikatelské aktivity Křetínského

Majorit. vlastníků EPH (70+ společností, 9 zemí). AC Sparta Praha, podíl West Ham United. 2025: partnerství 50:50 s TotalEnergies (UK, IT, NL, IE, FR). Dostavba 4. bloku JE Mochovce. 100% vlastníků Slovak Power Holding (66 % Slovenských elektrární). Bateriová úložiště, vodík.



PPF GROUP & CME

Renáta Kellnerová s dcerami Annou, Larou a Marií Isabellou (100 % od 8/2025)

6 zemí

ČR, SK, SI, RO, BG, HR

29,3 %

Podíl ve Viaplay

Oneplay

O2 TV + Voyo (3/2025)

PPF: 25 zemí, telco + média + finance + e-commerce + nemovitosti + strojírenství + biotech

TV Nova (nejsilnější komerční TV) + Oneplay (SVOD+IPTV) + Nova Sport 1–6. CME: stanice v 6 zemích. Viaplay 29,3 % (Canal+ také ~29 %). Vertikální integrace: obsah → distribuce → telco (O2, Cetin). CzechToll, SkyToll (elektronické mýtné). Škoda Group (vlaky, tramvaje, trolejbusy, elektrobuses, vodíkové autobusy, metro).



SKUPINA PRIMA & GES GROUP

Ivan Zach — téměř 100 % zásah ekonomicky aktivní populace ČR

13 TV stanic

Prima, +1, COOL, LOVE, ZOOM, MAX, KRIMI, CNN Prima NEWS, STAR, SHOW + SK: Prima SK, COOL SK, LOVE SK, KRIMI SK

6 rádií: Kiss, Beat, Country, SPIN, Signál, Radio 1

VOD Prima+ 600 tis. uživatelů/měs., 300 tisíc platících.

Podnikatelské aktivity Ivana Zacha

GES Group: ZVVZ Group Milevsko (vzduchotechnika), Koh-i-noor Mladá Vožice (aerosolové ventily).

GES Real: budova Crystal u Olšanských hřbitovů. 2025: Agrogreen koupila ZS Dublovice (2 800 ha, bioplyn. stanice, FVE, chov skotu, mléko + masná plemena) a Agro Střed Mezno (600 ha).



SEZNAM.CZ

Ivo Lukačovič — 100% vlastník

- Seznam Zprávy, Novinky.cz, Super.cz, Sport.cz
- Televize Seznam
- Rádía Expres FM, Classic Praha
- Stream.cz (videoportál)
- Deník Právo (vydavatelství Borgis)
- Vyhledávač + reklamní platforma

Unikátní pozice: kombinace vyhledávače, zpravodajství, TV a rádií v rukou jediného českého vlastníka.



DALŠÍ VÝZNAMNÉ MEDIÁLNÍ DOMY

Economia, BurdaMedia Extra, RF Hobby / PK 62

Economia — Zdeněk Bakala (100 %)

Hospodářské noviny, Aktuálně.cz, Centrum.cz, týdeník Ekonom.

BurdaMedia Extra — Hubert Burda Media (Německo)

Poslední významný zahraniční vlastník na CZ trhu. 4. největší mediální dům. Elle, Marianne, Appetit, Extra.cz.

RF Hobby & PK 62 — Pavel Kvoriak

RF Hobby: společenské tituly (Moje šťastná hvězda, Můj čas na kafičko). PK 62: pornografické tituly a TV stanice s obsahem pro dospělé.



MEDIA BOHEMIA

BRABEUM a.s. (Daniel Sedláček & Jan Neuman)

40+

stanic

Hitrádio, Bláník, Fajn Radio, Rock Radio

Reklama: Radiohouse



SPM MEDIA

Španěl & Pavlíček — herní kapitál v žurnalistice

- Echo24 a Týdeník Echo (Echo Media)
- Parlamentní listy (+15 % Voráček)
- Radio Prostor
- Hrot Media (časopis Hrot)

Podnikatelské pozadí a politické vazby

Španěl: zakladatel Bohemia Interactive (Arma, DayZ, Vigor – obrat 1+ mld. Kč). Menšinový vstup čínské společnosti Tencent (2021). Spoluúčast v Radio Universum. Sponzor Aliance pro rodinu, Společnost pro obranu svobody slova, Spolek Svatolpuk.

Pavlíček: spoluzakladatel BI, původně majitel JRC. Podporoval politiky z SPD nebo Svobodných.

SPM: farmy, nemovitosti, většinový vlastník HC Dukla Jihlava.



DENÍK N & RESPEKT

Nezávislá média s unikátní vlastnickou strukturou

Deník N

- Vydává N media a.s.
- Nadace Independent Press (ČR)
- Denník N a.s. (SK)
- Hlasovací práva 2 : 1
- Zaměstnanecké akcie ~15,4 %
- Slovenský Denník N = sesterské médium

Týdeník Respekt

Respekt Media a.s. — 4 čtvrtiny:

- 25 % Nadace Independent Press
- 25 % Denník N a.s. (SK)
- 25 % Nadace Aegis Holding
- 25 % redaktoři a zaměstnanci

Model nadací + zaměstnaneckých akcií jako alternativa ke korporátnímu vlastnictví médií.

REGIONÁLNÍ MÉDIA

Integrace do větších celků a síťový model

Regionální tisk – VLM (Penta)

27 mutací Deníku (z původních 70 v 2023). Drastická redukce, digitální konsolidace.

Náš region – A 11

Síť bezplatných týdeníků a celoplošné televize, která se ukázala jako příliš velká zátěž > zadlužení a insolvence mediálního domu, na jaře 2026 povolena reorganizace

Praha TV

Podíl	Vlastník	Pozadí
34 %	BigBoard Praha	Majoritně ovládaný J&T (JOJ)
33 %	Pražská televizní spol.	Voráček, Holoubek, Svora
33 %	Pražská mediální spol.	Klára Potočná

ČESKÝ KAPITÁL NA SLOVENSKU

MICHAL VORÁČEK & BLUEBERG MEDIA

Vertikálně integrovaný zpravodajský dům na Slovensku

2022

Koupe C.E.N. s.r.o.
(TV TA3) od Kmotríka

2025

Ovládnutí OUR MEDIA SR
(deník Pravda)

2026

Integrace redakcí
pod M. Havranem

Portfolio Blueberg Media: TA3, Pravda, Varecha, ŠportWeb, MediaKlik, Domire, Defence News, Birdz, TV Pravda, Flog, ta3 konferencie, Užitočná Pravda.

Společná technol. platforma pro programatickou reklamu. Voráček také: 15 % Parlamentní listy (ČR), podíl v Praha TV.



PENTA INVESTMENTS

Česko-slovenský mediální a investiční gigant

Slovensko — NMH

- Plus 1 deň, Nový Čas (od Ringieru 2024)
- Plus 7 dní, Trend
- Zásah 76 % SK internet. populace

Česko — VLM

- 27 mutací Deníku
- Dominantní hráč v regionálním tisku
- Synergie CZ+SK v inzertním prodeji

Podnikatelské aktivity Penty a kontroverzní výroky

Lékárny Dr. Max, sázková Fortuna, nemocnice, developement CZ+SK. Aféra Gorila. Dospiva (2015): „To, že média vlastníme, nám dává jistotu, že pro kohokoli bude horší nás iracionálně napadat.“

JOJ & MARKÍZA

Propojení s českým mediálním prostředím

JOJ

- Joj Group je největší slovenská mediální skupina
- V České republice provozuje kanály Joj Family a Joj Svět
- Do roku 2024 byla většinovým akcionářem české billboardové společnosti BigBoard Praha (prodáno společnosti BB Global z finanční skupiny J&T)

Markíza — PPF / CME

- Nejsledovanější TV na Slovensku
- Sdílení obsahu s Novou (Oneplay)
- Lídr lokálního SVOD v CZ i SK
- Markíza, Doma, Dajto, Krimi, Klasik aj.
- Kauzy s odchodem hlavních tváří (například Michal Kovačič), které Markízu obviňovaly z ovlivňování zpravodajství kvůli vedlejším zájmům PPF (tendr na mýtné brány na Slovensku)

PŘEHLED: KDO VLASTNÍ ČESKÁ MÉDIA

Souhrnná tabulka klíčových vlastníků

Vlastník	Klíčová média	Další podnikání
Tykač & Pražák	Mafra, Londa (Impuls), Óčko	Energetika, sport, chemie, reality
Křetínský & Tkáč	CNC (Blesk), Active Radio, Editis	EPH (energetika 9 zemí), Sparta, West Ham
PPF / Kellnerová	CME (Nova, Markíza), Oneplay, Viaplay	Telco, finance, Škoda Group, CzechToll
Zach (GES)	Prima (13 TV, 6 rádií), Media Club	ZVVZ, Koh-i-noor, zemědělství
Lukačovič	Seznam.cz, TV Seznam, Právo	Vyhledávač, online reklama
Bakala	Economia (HN, Aktuálně.cz)	Investice, vzdělávání
Sedláček & Neuman	Media Bohemia (40+ rádií)	Radiohouse (rekl. zastupitelství)
Španěl & Pavlíček	Echo, Parlamentní listy, Hrot, Radio Prostor	Bohemia Interactive (hry), farmy
Penta	Vltava Labe Media	Dr. Max, Fortuna, nemocnice
Voráček	Blueberg (TA3, Pravda) – SK	Podíl Praha TV, PL
Burda (DE)	BurdaMedia Extra (Elle, Marianne)	Mezinárodní mediální koncern